



Les routines défensives

L'éducation à la sécurité repose sur l'appropriation par chaque membre de la communauté éducative d'un ensemble de réflexes qui doivent lui permettre de faire face à une situation de risques ou de menaces majeurs, en surmontant le temps de sidération.

L'appréhension, naturelle, de telles situations est souvent l'occasion de mettre en place "des routines défensives", c'est-à-dire, des comportements ancrés dans des habitudes rassurantes qui évitent de prendre en compte la nécessité d'un changement face à l'imprévu. Gérer l'imprévu, accepter les incertitudes qu'aucun PPMS ne pourra exhaustivement couvrir est rendu possible par une démarche globale de prévention des risques. C'est dans ce cadre que pourront se mettre rapidement en route des stratégies défensives positives qui seront le résultat d'intériorisation de concepts et préceptes, parfois de bon sens, pour résoudre des problèmes, dans un laps de temps restreint.

Les routines défensives représentent toutes les actions qui permettent à un individu de ne pas se retrouver dans une situation embarrassante mais qui ont pour conséquence non voulue, d'interdire la discussion et la résolution des vrais problèmes.

Si on prend en compte la résistance au changement, comme fondement pédagogique et comme champ d'un apprentissage à un double niveau face à une situation nouvelle (exemple la menace ou la violence paroxystique), il est important de percevoir l'écart entre les intentions et les conséquences observées.

Un changement de comportement apparent est nécessaire, pour identifier et corriger une erreur, il est nécessaire de s'entraîner à une remise en question des valeurs, des normes, des routines et des choix stratégiques se situant en amont.

Le changement de comportement ne suffit pas à l'action corrective, il faut remettre en question l'éventail des stratégies d'action (d'un acteur isolé) ou les effets sur l'organisation dans son ensemble.

Il est nécessaire, d'explorer et de bâtir des stratégies internes à partir de croyances et de savoirs fondamentalement transformés à cause des imprévus et des zones d'incertitudes. »