

**Grille-repère pour conduire une réunion :**

<b>Phase de mise en place</b>	
Convocation (lieu, date, objet, participants).	
Rappel.	
Choix de la salle.	
Préparation des documents.	
Place de l'animateur / la table des documents.	
Disposition des participants.	

<b>Introduction de la réunion</b>	
Commencement à l'heure.	
Bonjour.	
Présentation des participants.	
Désignation du secrétaire.	
Présentation des objectifs.	
Rappel des règles si nécessaire	
Annonce de la durée	
Ordre du jour (proposé, négocié, adopté)	

<b>Gestion des débats</b>	
On ne répète pas pour les retardataires	
Gestion des dérives	
Écho des propos émis, synthèse	
Respect de l'ordre des demandes de paroles	
Balayage de l'auditoire	
Arrivée de l'animateur avant l'heure annoncée de la réunion	
Respect de l'heure de démarrage	

Respect du temps - rappel de l'écoulement du temps	
Distribution des documents au moment de leur utilisation	
Question aux silencieux	
Canaliser le bavard	
Gestion du groupe lorsque l'ordre du jour n'est pas épuisé en fin de réunion	

<b>Décisions</b>	
Rappel des règles	
Formuler très précisément l'intitulé de la décision à rendre	
Prononcer la décision	
Sa mise en œuvre au-delà de la réunion	
Annonce des décisions prises (CR, affichages, messages aux personnes concernées)	

<b>L'humain dans la réunion</b>	
Connaissance des noms des participants	
Interpeller les participants par leur nom	
Reprise des propos émis (sans pour autant être d'accord, ...)	
Gestion de l'agressif.	
Gestion d'un conflit entre deux participants. Calme conservé	
Remerciements et au revoir	
La façon de s'imposer sans heurter	

<b>La gestion des équilibres</b>	
Entre humour et austérité	
Entre dérives et respect strict de l'ordre du jour	
Soi et les autres	
Entre les monopoles de la parole et la répartition équitable	

<b>Se positionner en tant qu'animateur</b>	
La clarté des propos	
Regards directs	
Humour et sourire	
Assurance personnelle, confiance en soi	
Fermeté sur les finalités du système et ses règles	
Se remettre en cause, l'évolution des points de vue, la considération du dysfonctionnement	
Les participants attendent la régulation de la part de l'animateur	