

LE PPCO :
PLUS, POTENTIEL,
CRAINTES, OPTIONS

LE PPCO : PLUS, POTENTIEL, CRAINTES, OPTIONS

CE QU'IL EST

FACILE	● ● ● ●
LUDIQUE	● ● ○ ○
EFFICACE	● ● ● ○
VISUEL	● ● ● ○



**VIDÉOS D'USAGE
ET TEMPS DE LECTURE**

Le PPCO Par AuvergneRA
Tourisme | 03:00 min |
<http://pro.auvergnerrhonealpes-tourisme.com/article/video-faire-un-p-p-c-o>

IL SERT À

Évaluer une idée.

Développer ou améliorer une idée ou un projet.

Partager et consolider une idée ou un projet.

Argumenter et présenter une idée.



NOTRE AVIS

Très bon exercice pour valider son projet, anticiper les critiques, ouvrir le champ des possibles et pitcher son idée.



DESCRIPTION DE L'OUTIL

La **matrice PPCO** est un outil d'aide à la décision et d'évaluation, utilisé pour éviter de mettre de côté trop vite, une idée jugée peu pertinente de prime abord. Le PPCO vient clôturer une étape de génération d'idées car il va permettre d'argumenter la sélection des idées puis de passer à leur développement.

La Matrice PPCO contient 4 blocs à analyser :

- Les **Plus** : les points forts de l'idée, qu'est-ce qui la rend objectivement intéressante ?
- Les **Potentiels** : imaginons que cette idée se concrétise, quel impact positif aurait-elle ?
- Les **Craintes** et les **Critiques** : les limites possibles de l'idée, les risques d'échec ? Quels arguments seront utilisés ?
- Les **Options** : que faire pour surmonter, dépasser les craintes identifiées ? Comment faire pour atteindre les potentiels de l'idée ?

La particularité de cet outil est à la fois de poser les constats positifs (PLUS et POTENTIELS) et négatifs (CRAINTES et CRITIQUES) mais surtout d'envisager les parades pour construire des solutions (OPTIONS). Cet exercice se rapproche d'une analyse SWOT créative.



COMMENT METTRE EN PRATIQUE L'OUTIL ?

Votre équipe est déjà réunie pour une phase de génération d'idées : elle reste donc en place pour remplir un « PPCO » par idée retenue.

1) Remplissez successivement les 3 premières catégories du PPCO : chaque rubrique faisant l'objet d'un processus comprenant une étape de réflexion par divergence (*brainstorming* individuel puis collectif avec post-it individuels puis partage) puis de convergence (sélection) afin de retenir les items les plus pertinents.

- « **PLUS** » -10 min : listez toutes les propositions de points forts produites par le groupe. Évaluez-les avec une échelle de 1 à 3 points puis ne retenez que les 3 « **PLUS** » les plus convaincants.
- « **POTENTIELS** » -10 min : listez toutes les propositions d'effets positifs dans le cas où l'idée serait concrétisée. Évaluez-les puis ne retenez que les 3 « Potentiels » les plus marquants.
- « **CRAINTES** » -10 min : listez toutes les contraintes identifiées, évaluez-les selon le risque encouru et ne retenez que les 3 « **CRAINTES** » fortes qui pourraient être bloquantes.

2) Rebondissez sur les « **CRAINTES** » en les reformulant en Défi : « Comment faire pour... ».

3) Remplissez la 4^e catégorie du PPCO « **OPTIONS** » 10 min : pour chacun des défis, demandez au groupe de produire 3 parades minimum, visant à surmonter la difficulté, la minimiser ou l'éviter.

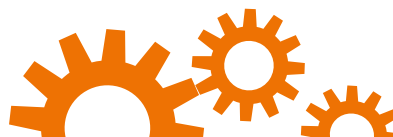


LES RÉSULTATS OBTENUS :

L'évaluation d'une idée.

Un argumentaire structuré et puissant afin de convaincre.

JE PRÉPARE LA MISE EN ŒUVRE



Nombre de personnes nécessaire pour appliquer l'outil :

- À faire en groupe après une étape de génération d'idées ou bien en synthèse seul pour présenter une idée.

Durée d'utilisation de l'outil :



- Prérequis : présenter l'outil et les consignes.

Matériel nécessaire :

son cerveau et...

- Poster à remplir et post-it ou paper board.
- Appareil photo et ordinateur pour la synthèse.

NOTRE ASTUCE

Pour clôturer le travail : ne poussez pas nécessairement le groupe à décider sur le champ si l'idée doit être mise en place ou non. Un temps de repos et de maturation avant la prise de décision est utile.



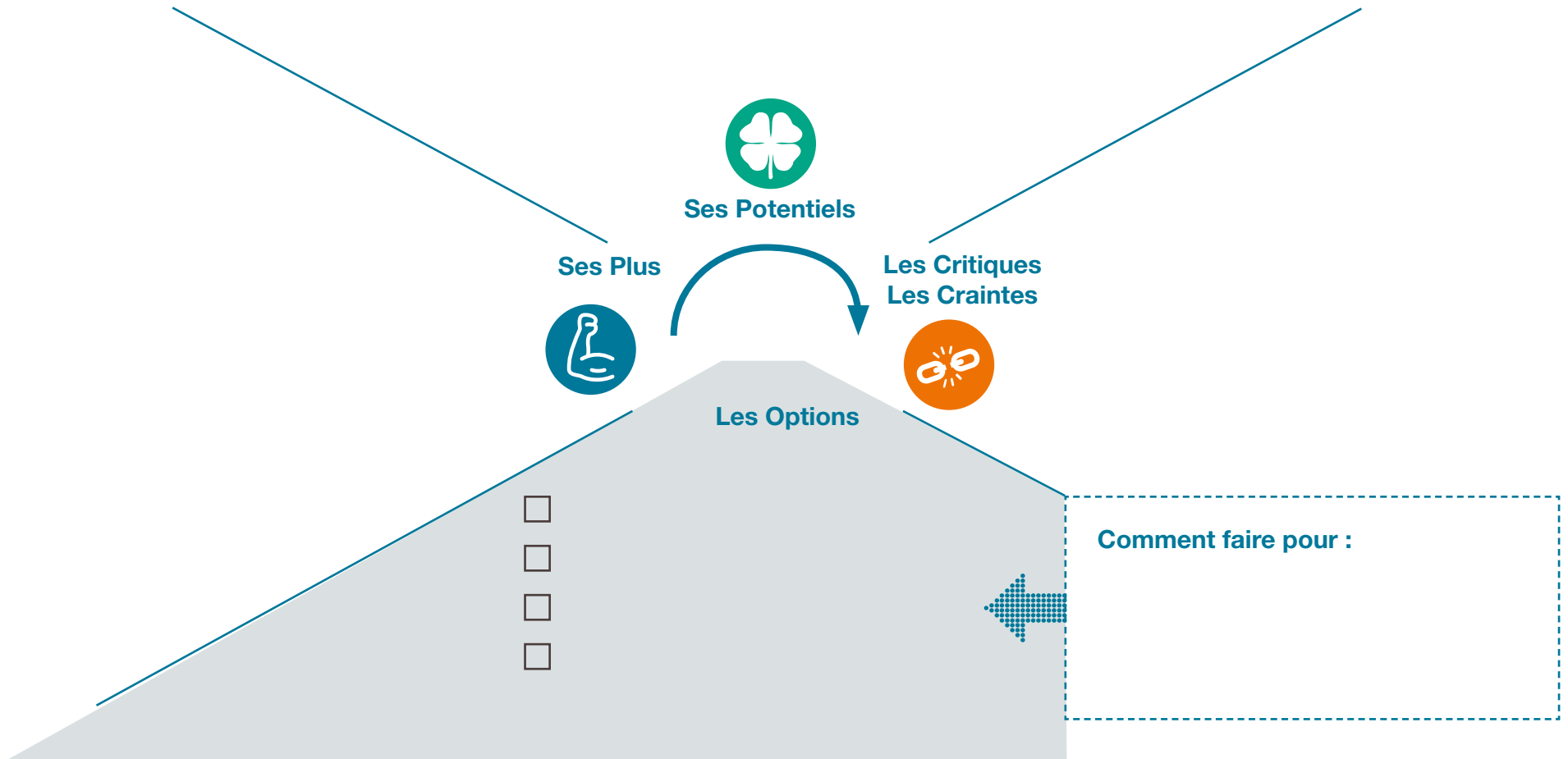
VIDÉOS D'USAGE ET TEMPS DE LECTURE

- Le PPCO | 03:00 min | par AuvergneRA Tourisme
<https://bit.ly/2uEU018>



LE PPCO / POSTER VISUEL

Mon idée/projet :



DATE : ÉQUIPE DE TRAVAIL :



LE PPCO / POSTER VISUEL

Mon idée/projet :

Plus

- Qu'est-ce qui est bon à prendre dans cette idée ?
- Pourquoi fonctionne-t-elle ?
- Qu'est-ce que cela nous apporte ?
- En quoi cette idée est originale et innovante ?
- «Ce que j'aime dans cette idée, c'est...»

Potentiels

- À quoi cela peut-il nous mener ?
- Que peut-on en tirer ?
- Quelles sont les opportunités ?
- Pourrons-nous l'appliquer dans d'autres domaines ultérieurement ?
- Le « potentiel » est formulé ainsi : « Cela pourrait... »

Craintes

- Dans quelle mesure peut-on douter de cette idée ?
- Qu'est-ce qui pourrait ne pas fonctionner ?
- Quels sont les désavantages de cette idée ?
- En quoi est-ce que cette idée se trouve limitée ?
- Les doutes sont formulés ainsi : « Comment puis-je... », « Comment pourrait-on faire pour que... »

Options (= surmonter ces craintes)

- Que pourrait-on proposer pour surmonter ces doutes ?
- Que peut-on faire pour minimiser ou effacer ces doutes ?
- Comment peut-on transformer cette idée pour qu'elle...
... soit plus complète et plus facile à réaliser ?
... entraîne moins de résistances ?

DATE : ÉQUIPE DE TRAVAIL :