

CNFPT

Territoires de montagne en transition:
les nouveaux enjeux du tourisme

Quelques évidences

- Changement climatique
- Prééminence du ski dans l'économie, l'emploi, la vitalité des territoires
- Poids temporel et économique de l'hiver (4 mois à minima, 65 à 85% de l'activité)
- Ski: une activité de rapport / de richesse et donc incidence majeure sur l'économie, l'emploi, la démographie des territoires
- Des « vulnérabilités » très différentes selon les stations

La vulnérabilité

- Cf: rapport Cour des comptes février 2024:
- « Les stations de montagne face au changement climatique »
- Score de vulnérabilité:
- poids économique de la station /surface financière de l'A
X risque climatique

Score de vulnérabilité

	Ppoipo	Socio-économique	Finances publiques	SCORE
St Pierre de Chartreuse	7	5	5	7
Gresse en Vercors	7	4.33	3	10.11
Col de Porte	7.33	1.67	10	1.22
Les Deux Alpes	1	8.33	7	1.19
Métabiez	?	?	?	?

Des difficultés partagées

- Réchauffement climatique
- Les risques géologiques
- Problématique de la neige (Climsnow) et de l'eau (Climwater?)
- Problématique de la consommation énergétique: pour la mobilité, les équipements, l'immobilier principalement (vulnérabilité énergétique des ménages :milieu urbain 4%, milieu montagne 30% (source CEREMA))

L'immobilier : une préoccupation majeure

- La construction facteur de progression de la fréquentation
- Un foncier rare, des prix très élevés
- Le logement permanent, secondaire, des saisonniers, des touristes. Le problème des lits froids . La fin des baux des RT
- Une situation énergétique inquiétante: 40% F et G, 75 avec E, une tolérance jusqu'en 2034
- Un cout très élevé pour la rénovation (et sans aides) de l'ordre de 25 à 30 K€ pour un 40 m²

Des difficultés partagées mais avec des intensités et des solutions différentes selon le contexte

- Altitude, latitude
- Positionnement géographique par rapport aux grands centres urbains
- Poids du ski dans l'activité globale (score de vulnérabilité C des C)
- Collectivité de rattachement (sa surface financière: Grésivaudan 226 M€ de budget, la Matheysine 27 M€)

En fonction du contexte des diversifications variées

- Maintien de l'activité neige
 - Autres activités outdoor : randos, VTT, luge, tyrolienne...
 - Événementiel
 - Climatique , ressourcement
 - Habitat et travail permanent
-
- Mais difficile de remplacer la neige , hiver saison peu attractive sans neige , or c'est la saison touristique la plus longue et la plus « rentable »

Comment organiser cette évolution : les acteurs et leur rôle

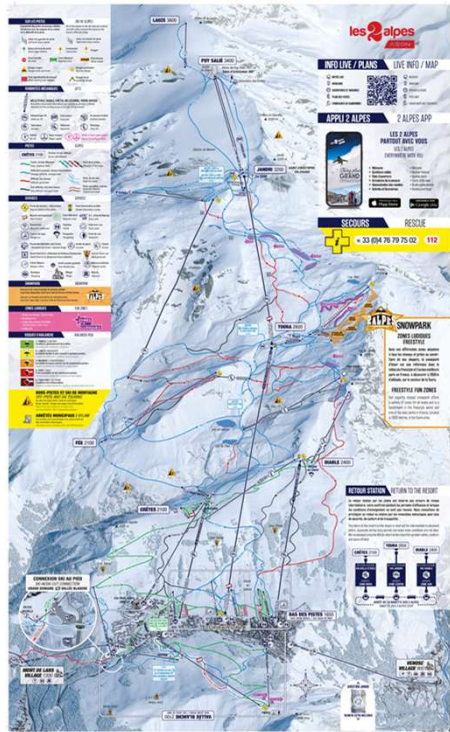
- Etat (plan neige, loi montagne et maintenant ??)
- Région, département
- L'intercommunalité
- La commune
- L'autorité organisatrice (cf Loi montagne de 1985)
- Le gestionnaire des RM
- L'Office de tourisme
- Les socio-pros

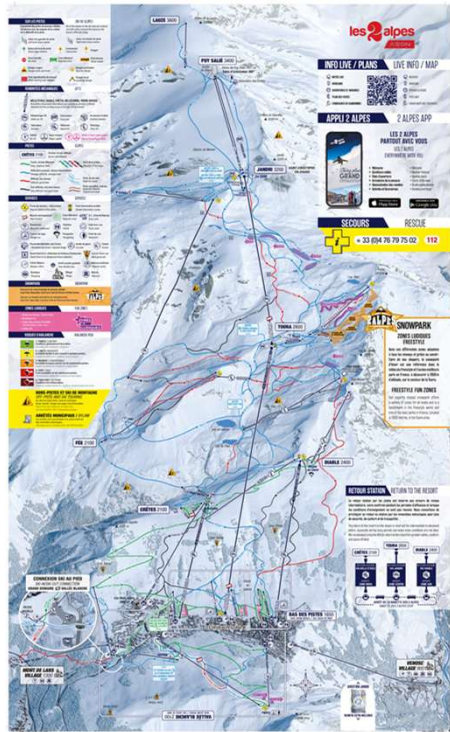
ZOOM sur une station « privilégiée » : Les Deux Alpes

- Le cadre physique de 1300 à 3600 m d'altitude
- 25 à 35 000 lits (hôtels : 1135 chambres, en collectif 6322 logements dont 4300 en RT)
- Résidences principales: 12%, résidences secondaires 84%, vacant 3.7 % . 89 % d'appartements
- Clientèle internationale à plus de 50%
- 1800 emplois dont 1/3 saisonniers hors zone
- Taux d'emplois de 25 à 54 ans : 94,4% (idem femmes et hommes)

ZOOM sur une station « privilégiée » : Les Deux Alpes











Son organisation, le pilotage de la stratégie

- 2 communes (Deux Alpes, St Christophe en Oisans) depuis 2017 avant 3 communes « Deux Alpes » : Mont de Lans et Venosc.
- Le concessionnaire SATA /AEON de l'Alpe du Grand Serre à La Grave
- L'OT communal , l'OT intercommunal (Oisans tourisme) des compétences partagées à améliorer
- Le rôle des socio-pros (via l'OT, et celui spécifique de l'ESF)

L'avenir: la sécurisation, la diversification et la transition

- La sécurisation et le confortement de l'activité hivernale (Jandri express 3S, 148M€ !!!) , neige de culture
- Sa diversification : nouvelles pratiques, évènementiel, activités complémentaires (piscine, patinoire.....)
- La transition pour aller vers des activités 4 saisons: randonnées, cyclisme, VTT, golf, profiter du parc immobilier de qualité (nouvelles RT) , de la qualité de l'air, du climat (ressourcement) , voyager dans tout l'Oisans

Avec quelle gouvernance et organisation

- La mobilité douce à parfaire sur l'ensemble du territoire pour accéder par des transports collectifs à toutes ses potentialités
- Une intercommunalité à renforcer
- Notamment pour la diversification, les 4 saisons, les grands événements , les équipements à partager
- Avoir une lecture plus large de son territoire (Tout l'Oisans !!!)
- Mais l'esprit de clocher persiste toujours (rivalités pour la saison d'hiver principalement) malgré des avancées significatives notamment pour la mobilité douce intra Oisans

Les Deux Alpes et l'Oisans ont de l'avenir

Ce territoire qui « exportait » ses actifs (Les Colporteurs) devrait continuer à « importer » des travailleurs et des touristes

Je vous remercie de votre attention

- Pierre Balme

- Avril 2025