



**MINISTÈRE  
CHARGÉ  
DE L'INDUSTRIE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Le Ministre Délégué

Paris, le 10 avril 2026

Nos références : MEFI A26-05787

Messieurs,

Dans un contexte défavorable sur le marché de la pâte à papier, les services de l'État sont mobilisés depuis plusieurs mois sur la situation du groupe Fibre Excellence, acteur majeur de la filière de la pâte à papier en France.

À cet égard, je vous ai proposé en février dernier un premier paquet de mesures de soutien public massif comprenant, notamment, un partenariat d'approvisionnement renforcé avec l'Office national des forêts (ONF), une restructuration des dettes publiques et assimilées et un accompagnement des projets stratégiques de long terme par une garantie, pour un total de près de 150 millions d'euros.

Ce paquet de mesures matérialise la priorité que j'accorde à la filière et à l'emploi industriel. Il s'ajoute par ailleurs au soutien public déjà apporté par l'État au groupe Fibre Excellence ces dernières années, de l'ordre de 100 millions d'euros entre 2021 et 2025.

Je prends acte, à ce stade, de votre refus de poursuivre l'accompagnement du groupe malgré ce plan de soutien, vous ayant conduit à lancer la recherche d'un repreneur pour le groupe Fibre Excellence, sur la base d'un appel d'offre publié en mars 2026. Les services de l'État se sont fortement mobilisés afin de faciliter les démarches que vous avez engagées en ce sens.

M Jackson Wijaya  
M. Peter Wardhana  
[PWardhana@paperexcellence.co](mailto:PWardhana@paperexcellence.co)  
Fibre Excellence/Paper Excellence

139 rue de Bercy  
75572 Paris Cedex 12

Dans ce contexte, et sur la base d'une proposition formulée par la présidente de la Région Occitanie, M<sup>me</sup> Carole Delga et suite à une réunion qui s'est tenue à Matignon, en présence du Premier ministre, l'État a décidé de compléter le paquet de soutien par une réévaluation des tarifs de rachat de l'électricité, jusqu'à +20% dans le respect du cadre juridique applicable, national et européen.

À cet égard, et en contrepartie de l'engagement exceptionnel de l'État sur ce dossier, je souhaite que vous puissiez couvrir les besoins de financement courant du groupe sur l'horizon d'un plan d'affaires (2030), et procéder aux investissements nécessaires au développement de l'activité du groupe les prochaines années et à ceux à même d'être le relai de sa croissance et de sa rentabilité à long terme.

De plus, cet engagement renforcé de l'État en faveur du groupe Fibre Excellence doit s'inscrire dans une dynamique partenariale au plan local mobilisant également les collectivités territoriales concernées. À cet égard, l'accompagnement de l'Etat est conditionné à votre accord sur l'entrée au capital de la Région Occitanie dans la société Fibre Excellence.

Malgré un contexte particulièrement contraint pour les finances publiques, l'État est prêt à faire sa part pour soutenir un groupe industriel comme Fibre Excellence, mais sa pérennité reposera *in fine* sur l'engagement et la responsabilité de son actionnaire.

Je vous saurai donc gré de me faire connaître formellement votre réponse avant le 15 avril.

Je vous prie d'agréer, Messieurs, mes respectueuses et sincères salutations.



Sébastien Martin

**Copie**

*Mme la Présidente de la Région Occitanie, Mme Carole DELGA*

*M. le Président de Fibre Excellence, M. Jean-François GUILLOT*